

สรุปความก้าวหน้าของการดำเนินงานโครงการ

2.1 ขั้นตอนและแผนการดำเนินงาน

ลักษณะโครงการนี้เป็นโครงการศึกษาและพัฒนาโครงข่ายรองรับการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษรูปแบบอุตสาหกรรมอนาคต Super Cluster และประตูการค้าสำคัญของประเทศ และการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศ ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2560-2564) การศึกษาโครงการดังกล่าวจึงต้องทำการศึกษางานทั้ง 2 ส่วนไปพร้อมกัน ดังแสดงในรูปที่ 2.1-1 โดยสามารถลำดับขั้นตอนการศึกษาได้ดังรูปที่ 2.1-2



รูปที่ 2.1-1 โครงการศึกษาและพัฒนาโครงข่ายรองรับการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษรูปแบบอุตสาหกรรมอนาคต Super Cluster และประตูการค้าสำคัญของประเทศและการจัดทำแผนยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคม



รูปที่ 2.1-2 ลำดับขั้นตอนการศึกษาโครงการศึกษาพัฒนาระบบเครือข่ายโลจิสติกส์รองรับการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษรูปแบบอุตสาหกรรมอนาคต Super Cluster และประตูการค้าสำคัญของประเทศ

2.2 สรุปความก้าวหน้าในการดำเนินงาน

ในการศึกษาพัฒนาระบบโลจิสติกส์รองรับการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษรูปแบบอุตสาหกรรมอนาคต Super Cluster และประตูการค้าสำคัญของประเทศ ผลการดำเนินงานที่จะนำเสนอในรายงานฉบับสมบูรณ์ฉบับนี้จนถึง ณ สิ้นสุดสัปดาห์ที่สอง ณ เดือนกันยายน 2560

ในงานส่วนที่ 1 การพัฒนาเครือข่ายโลจิสติกส์รองรับการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษรูปแบบอุตสาหกรรมอนาคต Super Cluster และประตูการค้าสำคัญ การดำเนินการที่ผ่านมาที่กลุ่มบริษัทปรึกษาได้ดำเนินการเสนอแนะมาตรการ จัดทำแผนพัฒนาระบบโลจิสติกส์ในพื้นที่ Super Cluster ทั้งโครงสร้างพื้นฐาน (Hard Side) และการบริหารจัดการ (Soft Side) ตลอดจนการจัดทำแผนพัฒนาระบบเครือข่ายโลจิสติกส์รองรับการพัฒนา Super Cluster และประตูการค้าสำคัญของประเทศ พร้อมทั้งวิเคราะห์ผลประโยชน์และรูปแบบการลงทุนของแผนพัฒนาระบบโลจิสติกส์ในพื้นที่ Super Cluster แล้วเสร็จ รวมถึงได้ดำเนินการจัดสัมมนาเสนอผลการศึกษาและรับฟังความคิดเห็นต่อร่างรายงานฉบับสมบูรณ์พร้อมจัดอบรมถ่ายทอดองค์ความรู้และประสบการณ์แก่เจ้าหน้าที่แล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2560 โรงแรมอมารี วอเตอร์เกท ถนนเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ

งานส่วนที่ 2 แผนยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคมสนับสนุนการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศ ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2560-2564) ที่ปรึกษาได้ดำเนินการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำร่างแผนโลจิสติกส์กระทรวงคมนาคมฯ ฉบับที่ 3 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2560 ณ ห้องประชุมดวงกมล ชั้น 2 โรงแรมเดอะ สุโกศล ถนนศรีอยุธยา เขตราชเทวี กรุงเทพฯ โดยได้เชิญหน่วยงานภายใต้สังกัดกระทรวงคมนาคม เพื่อนำเสนอร่างแผนโลจิสติกส์กระทรวงคมนาคมฯ ฉบับแก้ไข ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง พร้อมรับฟังความคิดเห็นจากหน่วยงาน เพื่อนำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากการประชุมเชิงปฏิบัติการมาปรับให้สอดคล้องกับนโยบายด้านการพัฒนาของหน่วยงานภายใต้สังกัดกระทรวงคมนาคมในลำดับและนำเสนอในร่างรายงานฉบับต่อไป

สรุปเปอร์เซ็นต์ผลงานสะสมนับถึงสัปดาห์ที่สองของเดือนกันยายน 2560 ที่ปรึกษาดำเนินการได้ 100% จากแผนที่กำหนดไว้ 100% สรุปผลการดำเนินการเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

รายละเอียดความก้าวหน้างานย่อยแต่ละส่วนมีดังนี้

งานส่วนที่ 1 งานศึกษา รวบรวมข้อมูล ทบทวนผลการศึกษาการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง (ก้าวหน้า 100% จากแผน 100%) สรุปผลการดำเนินงานส่วนนี้

- 1) ทบทวนนโยบายและแผนที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย นโยบายรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) แผนพัฒนาในพื้นที่ชายฝั่งทะเลตะวันออก โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) การพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษชายแดน (SEZ) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศ ไทย ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2556-2560) แผนแม่บทและแผนปฏิบัติการการเพิ่มประสิทธิภาพและผลิภาพการผลิตของอุตสาหกรรม พ.ศ. 2559-2564 ยุทธศาสตร์การท่องเที่ยวไทย (พ.ศ. 2558-2560) (ก้าวหน้า 100% จากแผน 100% สรุปผลการดำเนินงานส่วนนี้สามารถทำได้ตามแผน)
- 2) รวบรวมข้อมูลพื้นฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการเพื่อให้ทราบถึงฐานการผลิตหลักของประเทศแนวโน้มการเคลื่อนย้ายผลิตในอนาคต ตลอดจนความต้องการสินค้าที่เชื่อมโยงระหว่างฐานการผลิตและปลายทางประตูการค้าของประเทศ สำหรับใช้เป็นข้อมูลในการวิเคราะห์เพื่อโครงสร้างพื้นฐานที่มีในปัจจุบันให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเสนอแนะโครงการใหม่ ที่สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งของพื้นฐาน (ก้าวหน้า 100% จากแผน 100% สรุปผลการดำเนินงานส่วนนี้ สามารถทำได้ตามแผน)

- 3) ศึกษารวบรวมโครงข่าย โครงสร้างพื้นฐานด้านการจราจรและขนส่ง และระบบโลจิสติกส์รองรับการขนถ่ายสินค้าในพื้นที่ศึกษา (ก้าวหน้า 100% จากแผน 100% สรุปผลการดำเนินงานส่วนนี้ สามารถทำได้ตามแผน)
- 4) ศึกษารวบรวมข้อมูล กฎหมาย มาตรการ และระเบียบด้านผังเมืองรวมถึงแนวโน้มการพัฒนาด้านผังเมืองที่เกี่ยวกับการพัฒนาพื้นที่ Super Cluster ครอบคลุมพื้นที่ 8 จังหวัด ประกอบด้วย จังหวัดฉะเชิงเทรา จังหวัดชลบุรี จังหวัดระยอง จังหวัดปราจีนบุรี จังหวัดสระแก้ว จังหวัดจันทบุรี จังหวัดตราด และจังหวัดสมุทรปราการ รวมทั้งศึกษารวบรวมข้อมูล กฎหมาย มาตรการ และระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมรวมถึงแนวโน้มการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวกับการพัฒนาพื้นที่ Super Cluster (ก้าวหน้า 100% จากแผน 100% สรุปผลการดำเนินงานส่วนนี้ สามารถทำได้ตามแผน)
- 5) ศึกษารวบรวมแผนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการจราจรและขนส่ง รองรับการพัฒนาพื้นที่เขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (ก้าวหน้า 100% จากแผน 100% สรุปผลการดำเนินงานส่วนนี้ สามารถทำได้ตามแผน)
- 6) ศึกษารวบรวมข้อมูลประสบการณ์การพัฒนาเครือข่ายโลจิสติกส์รองรับเขตเศรษฐกิจพิเศษในต่างประเทศที่ประสบความสำเร็จเพื่อจัดทำกรณีตัวอย่างที่ดี (Best Practice) (ก้าวหน้า 100% จากแผน 100% สรุปผลการดำเนินงานส่วนนี้ สามารถทำได้ตามแผน)

งานส่วนที่ 2 : งานศึกษา สํารวจและวิเคราะห์การพัฒนาโครงข่ายโลจิสติกส์ของพื้นที่ Super Cluster (ก้าวหน้า 100% จากแผน 100% สรุปผลการดำเนินงานส่วนนี้ สามารถทำได้ตามแผน)

- 1) ศึกษาทบทวนพฤติกรรมและปริมาณการเคลื่อนย้าย เช่น ปริมาณการขนส่ง ต้นทาง-ปลายทาง ของจำนวนสินค้า ในระบบฐานข้อมูลสารสนเทศการขนส่งของ สนข. จากแบบจำลองด้านการขนส่งและจราจร ระดับประเทศ (ก้าวหน้า 100% จากแผน 100% สรุปผลการดำเนินงานส่วนนี้ สามารถทำได้ตามแผน)
- 2) รวบรวมสถิติการขนส่งบนโครงข่ายการขนส่งในพื้นที่โครงการของกรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท การท่าเรือแห่งประเทศไทย การรถไฟแห่งประเทศไทย กองทัพเรือ (ท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา ระยอง-พัทยา) และการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ท่าเรือมาบตาพุด และนิคมอุตสาหกรรม) และกรมการขนส่งทางบก (ก้าวหน้า 100% จากแผน 100% สรุปผลการดำเนินงานส่วนนี้ สามารถทำได้ตามแผน)
- 3) การสำรวจความต้องการในการเดินทางและการขนส่งสินค้า ประกอบด้วย การสำรวจข้อมูลปริมาณจราจรบนช่วงถนน (Mid-block Count) การสำรวจจุดต้นทาง-ปลายทาง

(O – D Survey) การสำรวจความเร็วในการเดินทาง (Travel Time, Travel Speed) และการสำรวจตารางการเดินทาง (ก้าวหน้า 100% จากแผน 100% สรุปผลการดำเนินงานส่วนนี้ สามารถทำได้ตามแผน)

- 4) การสำรวจความต้องการและการขนส่งสินค้าในพื้นที่ Super cluster (สัมภาษณ์เชิงลึก) (ก้าวหน้า 100% จากแผน 100% สรุปผลการดำเนินงานส่วนนี้ สามารถทำได้ตามแผน)
- 5) การพยากรณ์ความต้องการเดินทางและการขนส่งสินค้าเมื่อมีการพัฒนากิจกรรมในพื้นที่ Super Cluster (ก้าวหน้า 100% จากแผน 100% สรุปผลการดำเนินงานส่วนนี้ สามารถทำได้ตามแผน)

งานส่วนที่ 3 : งานเสนอแนะมาตรการจัดทำแผนพัฒนาระบบโลจิสติกส์ วิเคราะห์ผลประโยชน์และรูปแบบการลงทุนของแผนพัฒนาระบบโลจิสติกส์ในพื้นที่ Super Cluster (ก้าวหน้า 100% จากแผน 100% สรุปผลการดำเนินงานส่วนนี้ สามารถทำได้ตามแผน)

- 1) แนวทางการเพิ่มขีดความสามารถในการบริการด้านโลจิสติกส์ของพื้นที่ Super Cluster (ก้าวหน้า 100% จากแผน 100% สรุปผลการดำเนินงานส่วนนี้ สามารถทำได้ตามแผน)
- 2) แนวทางการบริหารจัดการเพื่อพัฒนาโครงข่ายโลจิสติกส์ของพื้นที่ Super Cluster (ก้าวหน้า 100% จากแผน 100% สรุปผลการดำเนินงานส่วนนี้ สามารถทำได้ตามแผน)
- 3) แนวทางการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโลจิสติกส์ในพื้นที่ Super Cluster (ก้าวหน้า 100% จากแผน 100% สรุปผลการดำเนินงานส่วนนี้ สามารถทำได้ตามแผน)
- 4) แนวทางการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเส้นทางเชื่อมเขตเศรษฐกิจพิเศษชายแดน (SEZ) (ก้าวหน้า 100% จากแผน 100% สรุปผลการดำเนินงานส่วนนี้ สามารถทำได้ตามแผน)
- 5) การจัดทำแผนพัฒนาระบบเครือข่ายโลจิสติกส์รองรับการพัฒนา Super Cluster และประตูการค้าสำคัญของประเทศ (ก้าวหน้า 100% จากแผน 100% สรุปผลการดำเนินงานส่วนนี้ สามารถทำได้ตามแผน)
- 6) การวิเคราะห์ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจและการเงินของการพัฒนาแผนพัฒนาฯ (ก้าวหน้า 100% จากแผน 100% สรุปผลการดำเนินงานส่วนนี้ สามารถทำได้ตามแผน)

งานส่วนที่ 4 งานจัดทำแผนยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาระบบ
โลจิสติกส์ของประเทศ ฉบับที่ 3 (พ.ศ.2560-2564) (ก้าวหน้า 100% จากแผน 100% สรุปผลการ
ดำเนินงานส่วนนี้ สามารถทำได้ตามแผน)

- 1) ศึกษาทบทวนแผนยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาระบบโลจิสติกส์
ของประเทศ ฉบับที่ 1 และ ฉบับที่ 2 (ก้าวหน้า 100% จากแผน 100% สรุปผลการ
ดำเนินงานส่วนนี้ สามารถทำได้ตามแผน)
- 2) ศึกษา ทบทวน ขั้นตอนและวิธีการการจัดทำร่างแผนยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคมเพื่อ
สนับสนุนการพัฒนาระบบโลจิสติกส์ของประเทศ ฉบับที่ 3 (ก้าวหน้า 100% จากแผน
100% สรุปผลการดำเนินงานส่วนนี้ สามารถทำได้ตามแผน)

งานส่วนที่ 5 : การประชาสัมพันธ์ การมีส่วนร่วมของประชาชน และถ่ายทอดองค์ (ก้าวหน้า
100% จากแผน 100% สรุปผลการดำเนินงานส่วนนี้สามารถทำได้ตามแผน)

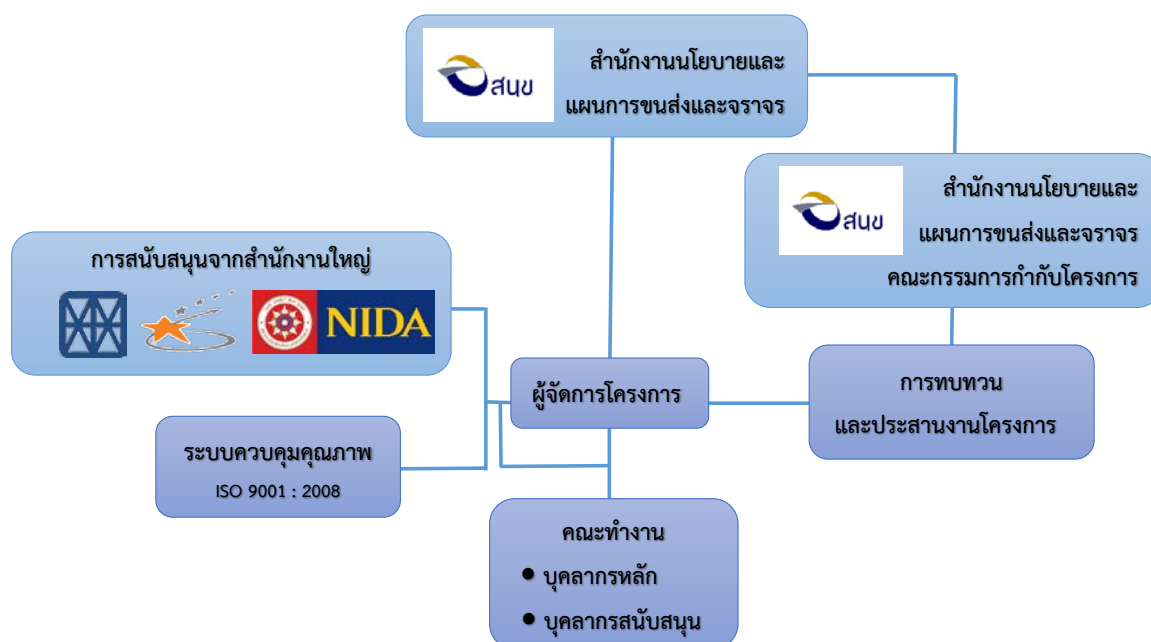
- 1) การจัดทำเว็บไซต์ประชาสัมพันธ์โครงการ (ก้าวหน้า 100% จากแผน 100% สรุปผลการ
ดำเนินงานส่วนนี้ สามารถทำได้ตามแผน)
- 2) แผนการจัดสัมมนารับฟังความคิดเห็นของประชาชนในพื้นที่ EEC ครั้งที่ 1 (ก้าวหน้า
100% จากแผน 100% สรุปผลการดำเนินงานส่วนนี้ สามารถทำได้ตามแผน)
- 3) แผนการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนโลจิสติกส์กระทรวงคมนาคมฯ ฉบับที่ 3
(ก้าวหน้า 100% จากแผน 100% สรุปผลการดำเนินงานส่วนนี้ สามารถทำได้ตามแผน)

ตารางที่ 2.2-1 แผนการดำเนินงานโครงการ



2.3 โครงสร้างการบริหารโครงการ

ที่ปรึกษาบริหารโครงการภายใต้โครงสร้างการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพดังแสดงใน **รูปที่ 2.3-1** เพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด โดยผู้จัดการโครงการ จะมีหน้าที่หลักในการบริหารงานควบคุมดูแล การปฏิบัติงานและประสานงานเชิงนโยบายกับคณะทำงานของสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร (สนข.) และกระจายงานไปยังกลุ่มปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ตรงกันเกิดความคล่องตัวอย่างมีประสิทธิภาพบริหารงานภายในระบบควบคุมคุณภาพ ISO 9001:2008 โดยบริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทนำ (Lead Firm) ในการทำงานโครงการนี้ นอกจากนี้สำนักงานใหญ่ของกลุ่มที่ปรึกษายังพร้อมให้การสนับสนุนตลอดระยะเวลาในการดำเนินงานที่ปรึกษาจึงเชื่อมั่นว่าผลการดำเนินงานโครงการจะเป็นไปตามวัตถุประสงค์ทั้งด้านคุณภาพ และระยะเวลาที่กำหนด



รูปที่ 2.3-1 ผังโครงสร้างการบริหารโครงการ

2.4 การจัดทำรายงานเอกสาร และกำหนดระยะเวลาส่งมอบงาน

ในการดำเนินงานโครงการทั้งหมด 8 เดือน ที่ปรึกษาจะปฏิบัติงานและรายงานผลต่อสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้ตารางที่ 2.4-1 แสดงแผนการส่งมอบรายงานและการจัดอบรม/สัมมนาภายใต้โครงการนี้

รายงานเบื้องต้น (Inception Report) จำนวน 25 ชุด ภายใน 20 วัน นับจากวันเริ่มปฏิบัติงาน โดยมีรายละเอียดแสดงถึงวิธีการศึกษา ขั้นตอน แผนการดำเนินงาน และสำรวจข้อมูลภาคสนามที่เลือกใช้ในการศึกษารวมทั้งจัดทำเว็บไซต์ประชาสัมพันธ์โครงการ ซึ่งอย่างน้อยจะต้องประกอบด้วย แผนการดำเนินงาน กิจกรรมสำคัญและความก้าวหน้าการดำเนินงาน (ดำเนินการแล้วเสร็จ)

รายงานความก้าวหน้า (Progress Report) จำนวน 25 ชุด ภายใน 3 เดือนนับจากวันเริ่มปฏิบัติงาน (ดำเนินการแล้วเสร็จ)

รายงานชั้นกลาง (Interim Report) จำนวน 25 ชุด ภายใน 5 เดือนนับจากวันเริ่มปฏิบัติงาน

ร่างรายงานฉบับสมบูรณ์ (Draft Final Report) จำนวน 25 ชุด ภายใน 7 เดือน นับจากวันเริ่มปฏิบัติงาน

ภายใน 8 เดือนนับจากวันเริ่มปฏิบัติงาน ที่ปรึกษาจะต้องจัดส่ง

รายงานฉบับสมบูรณ์ (Final Report) จำนวน 60 ชุด

รายงานสรุปสำหรับผู้บริหาร (Executive Summary) ภาษาไทย จำนวน 90 ชุด

รายงานสรุปสำหรับผู้บริหาร (Executive Summary) ภาษาอังกฤษ จำนวน 30 ชุด

แผ่นบันทึกข้อมูล (DVD) รายงานตามข้อ 5.1-5.3) ในรูปแบบ E-Book จำนวน 10 ชุด

ฮาร์ดดิสก์แบบพกพา (Portable hard disk) พร้อมข้อมูลทั้งหมดของโครงการ จำนวน 3 ชุด

สื่อประชาสัมพันธ์เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจสาระสำคัญของโครงการ ประกอบด้วย

- สื่อบอร์ดประชาสัมพันธ์โครงการ Mobile unit จำนวน 4 ชุด
- เอกสารประชาสัมพันธ์โครงการ จำนวน 1,200 ชุด
- วิดีทัศน์แสดงผลการศึกษา จำนวน 2 เรื่อง ประกอบด้วย

- วิธีทัศน์แสดงผลการศึกษา ความยาวประมาณ 7 นาที สำหรับใช้ประกอบการ
สัมมนาเพื่อรับฟังความคิดเห็นในพื้นที่ EEC

- วิธีทัศน์สรุปผลการศึกษา ความยาวประมาณ 7 นาที สำหรับใช้ประกอบการ
สัมมนาเพื่อนำเสนอผลการศึกษาและรับฟังความคิดเห็นต่อร่างรายงานฉบับสมบูรณ์ (Draft
Final Report) และความยาวประมาณ 5 นาที สำหรับใช้นำเสนอคณะรัฐมนตรี ผู้บริหาร
กระทรวงคมนาคม และผู้สนใจทั่วไป

ร่างแผนโลจิสติกส์กระทรวงคมนาคมฯ ฉบับที่ 3 ครั้งที่ 1 จำนวน 25 ชุด ภายใน 3 เดือน
นับวันเริ่มปฏิบัติงานซึ่งแสดงการทบทวน วิเคราะห์แผนโลจิสติกส์กระทรวงคมนาคม
(ฉบับที่ 1 และ 2) และนำเสนอกรอบแนวคิดการจัดทำแผนโลจิสติกส์ฯ (ฉบับที่ 3) (ดำเนินการ
แล้วเสร็จ)

ร่างแผนโลจิสติกส์กระทรวงคมนาคมฯ ฉบับที่ 3 (ครั้งที่ 2) จำนวน 55 ชุด ภายใน 5 เดือน
นับจากวันเริ่มปฏิบัติงานซึ่งแสดงผลร่างแผนโลจิสติกส์กระทรวงคมนาคมฯ ฉบับที่ 3 ตลอดจน
แนวทางการติดตามความก้าวหน้าของงานและตัวชี้วัดที่สอดคล้องกับผลการประชุม
เชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนโลจิสติกส์กระทรวงคมนาคมฯ ฉบับที่ 3 (ครั้งที่ 1)

แผนโลจิสติกส์กระทรวงคมนาคมฯ ฉบับที่ 3 จำนวน 100 ชุด ภายใน 7 เดือนนับจากวันเริ่ม
ปฏิบัติงาน ซึ่งแสดงผลร่างแผนโลจิสติกส์กระทรวงคมนาคมฯ ฉบับที่ 3 ตลอดจนรายละเอียด
แบบฟอร์ม ระบบการติดตามความก้าวหน้าของงานและตัวชี้วัดด้วย ที่สอดคล้องกับผลการ
ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนโลจิสติกส์กระทรวงคมนาคมฯ ฉบับที่ 3 (ครั้งที่ 2)

ตารางที่ 2.4-1 ระยะเวลาการกำหนดส่งมอบงาน

ลำดับ	รายละเอียดของงาน	กำหนดการส่งงาน	ระยะเวลาปฏิบัติงาน (เดือน)									
			ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
1	รายงานเบื้องต้น (Inception Report)	ภายใน 20 วัน										
2	รายงานความก้าวหน้า (Progress Report)	ภายใน 3 เดือน										
3	สัมมนารับฟังความคิดเห็นในพื้นที่ EEC 1 จังหวัด	ภายใน 1 เดือน หลังจากเห็นชอบ รายงานความก้าวหน้า										
4	รายงานชิ้นกลาง (Interim Report)	ภายใน 5 เดือน										
5	ร่างรายงานฉบับสมบูรณ์ (Draft Final Report)	ภายใน 7 เดือน										
6	สัมมนาเสนอผลการศึกษาและรับฟังความคิดเห็นต่อร่างรายงานฉบับสมบูรณ์	ภายใน 1 เดือน หลังจากเห็นชอบ ร่างรายงานฯ										
7	รายงานฉบับสมบูรณ์ (Final Report)	ภายใน 8 เดือน										
8	รายงานสรุปสำหรับผู้บริหาร (Executive Summary) ฉบับภาษาไทย	ภายใน 8 เดือน										
9	รายงานสรุปสำหรับผู้บริหาร (Executive Summary) ฉบับภาษาอังกฤษ	ภายใน 8 เดือน										
10	แผ่นบันทึกข้อมูล (DVD) รายงานตามข้อ 5-7 ในรูปแบบ E-Book	ภายใน 8 เดือน										
11	ฮาร์ดดิสก์แบบพกพา (Portable hard disk) พร้อมข้อมูลทั้งหมดของโครงการ	ภายใน 8 เดือน										
12	สื่อประชาสัมพันธ์เสริมสร้างความเข้าใจสาระสำคัญของโครงการ											
12.1	สื่อและบอร์ดประชาสัมพันธ์โครงการ mobile unit											
12.2	เอกสารประชาสัมพันธ์โครงการ											
12.3	วีดิทัศน์ จำนวน 2 เรื่อง ดังนี้											
	1) วีดิทัศน์แสดงผลการศึกษา ความยาว 7 นาที สำหรับการสัมมนารับฟังความคิดเห็นในพื้นที่ EEC											
	2) วีดิทัศน์สรุปผลการศึกษา ความยาว 7 นาที สำหรับการสัมมนาเสนอผลการศึกษา											
	ร่างรายงานฉบับสมบูรณ์ และความยาว 5 นาที สำหรับเสนอคณะรัฐมนตรี											
	ผู้บริหารกระทรวงคมนาคม และผู้สนใจทั่วไป											
13	แผนยุทธศาสตร์กระทรวงคมนาคมเพื่อสนับสนุนการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษของประเทศ	ภายใน 3 เดือน										
	ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2561-2565) (ร่างแผนโลจิสติกส์กระทรวงคมนาคมฯ ฉบับที่ 3) (ครั้งที่ 1)											
14	ร่างแผนโลจิสติกส์กระทรวงคมนาคมฯ ฉบับที่ 3 (ครั้งที่ 2)	ภายใน 5 เดือน										
15	แผนโลจิสติกส์กระทรวงคมนาคมฯ ฉบับที่ 3	ภายใน 7 เดือน										
16	ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนโลจิสติกส์กระทรวงคมนาคมฯ ฉบับที่ 1	ภายใน 4 เดือน										
17	ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนโลจิสติกส์กระทรวงคมนาคมฯ ฉบับที่ 2	ภายใน 6 เดือน										

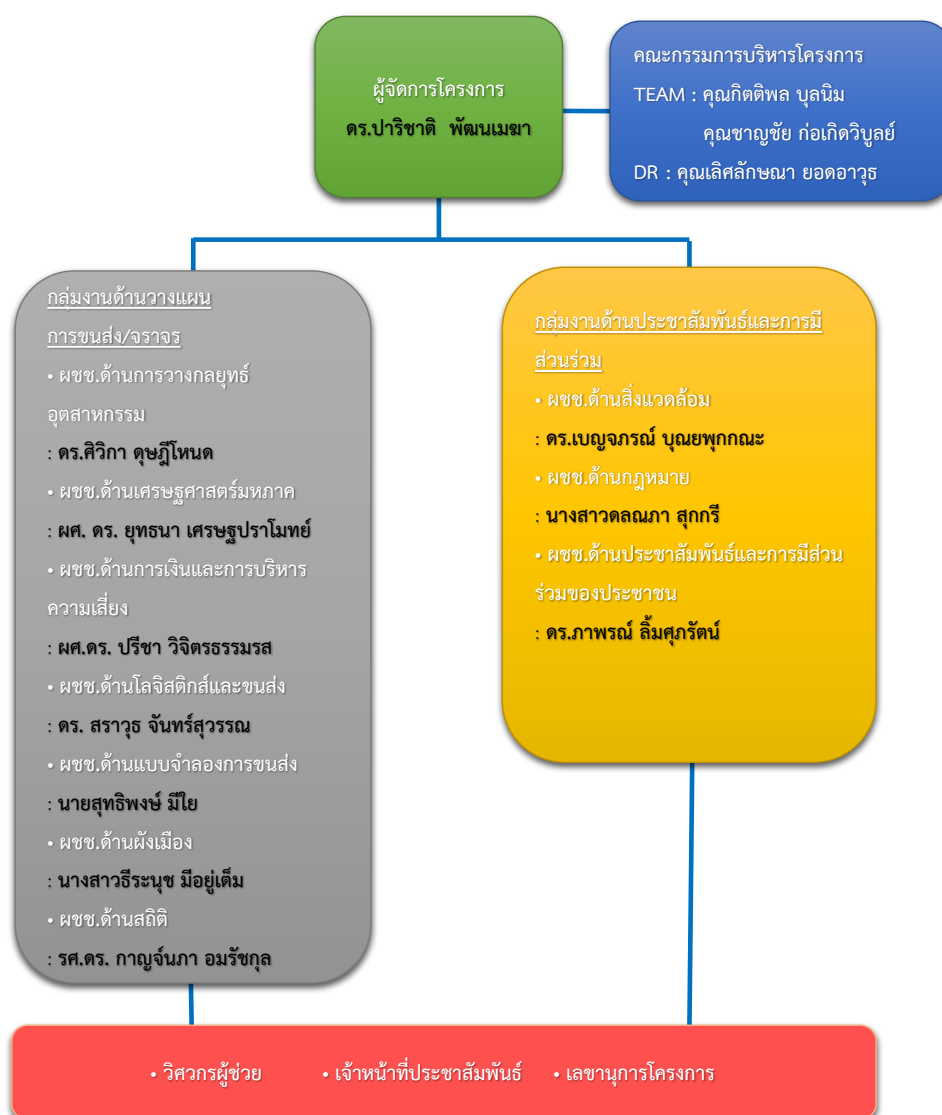
(ดำเนินการแล้วเสร็จ)

(ดำเนินการแล้วเสร็จ)

(ดำเนินการแล้วเสร็จ)

2.5 แผนการทำงานของบุคลากร

ที่ปรึกษาได้จัดคณะทำงานโครงการดังแสดงในรูปที่ 2.5-1 โดยพิจารณาบุคลากรตามที่กำหนดไว้ในรายการข้อกำหนด คณะทำงานที่จัดไว้จะประกอบด้วยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ตรงตามตำแหน่งที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับโครงสร้างการบริหารโครงการ ปริมาณงาน แผนการดำเนินงานและการจัดส่งรายการ โดยมีแผนการทำงานและจำนวนคน-เดือนของบุคลากรหลักดังแสดงไว้ในตารางที่ 2.5-1 นอกเหนือจากบุคลากรที่เข้ามาปฏิบัติงานโครงการตามที่แสดงไว้แล้ว กลุ่มบริษัทที่ปรึกษายังมีผู้เชี่ยวชาญการด้านต่างๆ อีกเป็นจำนวนมากประจำ ณ สำนักงานใหญ่ของกลุ่มบริษัทที่ปรึกษาซึ่งพร้อมจะช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติงานในโครงการนี้เมื่อมีความจำเป็นและได้รับการร้องขอ



รูปที่ 2.5-1 แผนภูมิคณะทำงาน

ตารางที่ 2.5-1 แผนการดำเนินงานของบุคลากรหลัก

ลำดับที่	ตำแหน่ง	ชื่อ-สกุล	จำนวน คน-เดือน		ระยะเวลาปฏิบัติงาน (เดือน)							
					1	2	3	4	5	6	7	8
1	ผู้จัดการโครงการ (ด้านวิศวกรรม)	ดร.ปาริชาติ พัฒนเมฆา	8	Plan								
				Actual								
2	ผู้เชี่ยวชาญด้านการวางกลยุทธ์อุตสาหกรรม	ดร.ศิวา คุชฌิโนน	5	Plan	-	-	-	-	-	-	-	-
				Actual	-	-	-	-	-	-	-	-
3	ผู้เชี่ยวชาญด้านเศรษฐศาสตร์มหภาค	ผศ. ดร. ยุทธนา เศรษฐบุรพาโมทย์	5	Plan	-	-	-	-	-	-	-	-
				Actual	-	-	-	-	-	-	-	-
4	ผู้เชี่ยวชาญด้านการเงินและการบริหารความเสี่ยง	ผศ.ดร. ปรีชา วิจิตรธรรมรส	4	Plan		-	-	-	-	-	-	-
				Actual		-	-	-	-	-	-	-
5	ผู้เชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์และขนส่ง	ดร. สราวุธ จันทร์สุวรรณ	6	Plan	-	-	-	-	-	-	-	-
				Actual	-	-	-	-	-	-	-	-
6	ผู้เชี่ยวชาญด้านแบบจำลองการขนส่ง	นายสุทธิพงษ์ มีโย	5	Plan	-	-	-	-	-	-	-	-
				Actual	-	-	-	-	-	-	-	-
7	ผู้เชี่ยวชาญด้านสิ่งแวดล้อม	ดร.เบญจกรณ์ บุญยทุกณะ	4	Plan	-	-	-	-	-	-	-	-
				Actual	-	-	-	-	-	-	-	-
8	ผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมาย	นางสาวชลลดา สุกกรี	2	Plan	-	-	-	-	-	-	-	-
				Actual	-	-	-	-	-	-	-	-
9	ผู้เชี่ยวชาญด้านประชาสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของประชาชน	ดร.ภาพรณ์ ลิ้มสุรัตน์	6	Plan	-	-	-	-	-	-	-	-
				Actual	-	-	-	-	-	-	-	-
10	ผู้เชี่ยวชาญด้านผังเมือง	นางสาวธีระนุช มีอยู่เต็ม	3	Plan	-	-	-	-	-	-	-	-
				Actual	-	-	-	-	-	-	-	-
11	ผู้เชี่ยวชาญด้านสถิติ	รศ.ดร. กาญจนาภา อมรัชกุล	4	Plan	-	-	-	-	-	-	-	-
				Actual	-	-	-	-	-	-	-	-

- - - - - ระยะเวลาปฏิบัติงาน ตามแผนงาน

- - - - - ระยะเวลาปฏิบัติงาน ดำเนินงานจริง